

# Situations de référence, cibles, et ce qu'elles font faire aux gens

Deux nombres qui transforment un indicateur en engagement. Quatre façons de fixer une cible, la situation de référence mesurée six mois après le démarrage, et le fait que toute cible modifie le comportement des personnes mesurées.

---

Pierre Robentz Cassion

Leçon 7 sur 8

Conception d'indicateurs et cadre logique — Jugement

## Ce que couvre cette leçon

- Un indicateur assorti d'une cible est un autre objet
- Ce qu'une situation de référence doit être
- La référence que vous n'avez pas collectée
- Quatre façons de fixer une cible
- Des jalons, pas seulement un point d'arrivée
- Toute cible modifie le comportement
- Cherchez l'effet de seuil
- Réviser une cible
- La suite

## Un indicateur assorti d'une cible est un autre objet

- Seul, un indicateur est une mesure.

## Ce qu'une situation de référence doit être

- **Même indicateur.** Une référence issue d'une enquête et une valeur finale issue des données de routine ne sont pas. . .
- **Même manière.** Même dénominateur, mêmes tranches d'âge, même période de rappel. Versionnez la fiche de référence au. . .
- **Avant.** Une référence collectée au sixième mois mesure une population avec laquelle le programme travaille déjà.

## Ce qu'une situation de référence doit être — En Python

```
baseline = {  
    "indicator": "penta3_coverage_percent_monthly",  
    "value": 61.4,  
    "source": "DHIS2, 2023 monthly mean over reporting facilities",  
    "collected": "2024-01",  
    "reference_sheet_version": "2.1",  
    "note": "Computed on the same denominator as the target. 2023 reporting "  
        "completeness was 71%, so the baseline is a lower bound.",  
}
```

## Ce qu'une situation de référence doit être — En R

```
baseline <- list(  
  indicator = "penta3_coverage_percent_monthly",  
  value = 61.4,  
  source = "DHIS2, 2023 monthly mean over reporting facilities",  
  reference_sheet_version = "2.1"  
)
```

## La référence que vous n'avez pas collectée

- **Reconstituer à partir des données de routine.** Généralement possible et généralement la meilleure réponse. Dites. . .
- **Utiliser une estimation externe comparable** — un passage EDS ou MICS, une enquête SMART antérieure — en énonçant. . .
- **Déclarer qu'elle est indisponible et fixer une cible sur une trajectoire**, pour que la performance soit jugée sur le. . .

## Quatre façons de fixer une cible

| Méthode            | Fondement                                                            | Convient quand                                         |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Normative</b>   | Une norme le dit — 15 L/personne/jour Sphere, 90 % de couverture     | La norme est la raison d'être du programme             |
| <b>Historique</b>  | La meilleure performance récente, ou le meilleur district comparable | Les données de routine existent et inspirent confiance |
| <b>Capacitaire</b> | Ce que les ressources permettent, chiffré                            | Les contraintes sont le facteur limitant               |
| <b>Négociée</b>    | Ce dont le bailleur et le gouvernement ont convenu                   | Honnête de la nommer pour ce qu'elle est               |

## Des jalons, pas seulement un point d'arrivée — En Python

```
import numpy as np

baseline_value, target_value, quarters = 61.4, 85.0, 12
trajectory = np.linspace(baseline_value, target_value, quarters + 1)[1:]
print([round(v, 1) for v in trajectory])
```

## Des jalons, pas seulement un point d'arrivée — En R

```
baseline_value <- 61.4; target_value <- 85.0; quarters <- 12  
round(seq(baseline_value, target_value, length.out = quarters + 1)[-1], 1)
```

## Des jalons, pas seulement un point d'arrivée

- **N'anticipez rien.** Les programmes démarrent lentement. Une trajectoire plate sur deux trimestres puis plus raide est. . .
- **Respectez la saisonnalité.** En contexte agricole ou palustre, comparer le T3 au T2 revient à comparer deux mondes. . . .

## Toute cible modifie le comportement

- **L'écémage.** Une cible de taux de guérison encourage à admettre les cas les moins sévères, ce qui monte le taux et. . .
- **Les effets de seuil.** Une cible de 85 % produit un nombre suspect de valeurs rapportées entre 85 % et 87 %, et. . .
- **La réaffectation de l'effort.** Les ressources migrent des activités non mesurées vers les activités mesurées, y. . .
- **La dérive de définition.** La définition s'élargit discrètement jusqu'à ce que la cible soit atteinte. C'est celle. . .
- Associez à toute cible un indicateur qui bougerait en sens inverse si elle était manipulée — Une cible de taux de. . .

## Toute cible modifie le comportement — En Python

```
watch = pd.DataFrame({  
    "target_indicator": ["cure_rate_percent", "penta3_coverage_percent"],  
    "gaming_risk": ["admit less severe cases", "widen the catchment definition"],  
    "partner_indicator": ["mean_muac_at_admission_mm", "reporting_rate_percent"],  
})
```

## Toute cible modifie le comportement — En R

```
watch <- tibble::tribble(  
  ~target_indicator,      ~gaming_risk,      ~partner_indicator,  
  "cure_rate_percent",    "admit less severe cases", "mean_muac_at_admission_mm",  
  "penta3_coverage_percent", "widen the catchment definition", "reporting_rate_percent"  
)
```

## Cherchez l'effet de seuil — En Python

```
reported_rates = performance["cure_rate_percent"]
near = reported_rates.between(85, 87).sum()
just_below = reported_rates.between(82, 84).sum()
print(f"{near} sites just above target, {just_below} just below")
```

## Cherchez l'effet de seuil — En R

```
c(just_above = sum(dplyr::between(performance$cure_rate_percent, 85, 87)),  
  just_below = sum(dplyr::between(performance$cure_rate_percent, 82, 84)))
```

## Réviser une cible — Exemple

|          |                                                                                                                                  |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| version  | 1.0 -> 1.1                                                                                                                       |
| changed  | 2026-07-28                                                                                                                       |
| from     | 85% by Q12                                                                                                                       |
| to       | 78% by Q12                                                                                                                       |
| reason   | Outreach budget cut by 40% in Q3; the original target assumed the full outreach schedule. Trajectory recomputed from Q5 actuals. |
| approved | Programme manager and donor focal point, 2026-07-25                                                                              |

- Vous avez un indicateur, une situation de référence et une cible.

Lire la leçon complète, avec le code exécutable

[https://data-analysis.cassion.dev/fr/cours/indicator-design-logframe/  
indicators-07-baselines-and-targets](https://data-analysis.cassion.dev/fr/cours/indicator-design-logframe/indicators-07-baselines-and-targets)