

Ce qu'un évaluateur fait de vos chiffres

Six critères du CAD de l'OCDE, la question que chacun pose à votre jeu d'indicateurs, et les lacunes qui ne se combleront qu'avant l'évaluation et non pendant.

Pierre Robentz Cassion

Leçon 8 sur 8

Conception d'indicateurs et cadre logique — Jugement

Ce que couvre cette leçon

- La revue est le test pour lequel vos indicateurs ont été bâtis
- Les six critères, et la question que chacun pose à vos données
- Efficacité — là où la fiche de référence se rembourse
- Impact — dites ce que vous ne pouvez pas affirmer
- L'efficiencia exige un dénominateur que vous n'avez sans doute pas
- Les quatre lacunes qui ne se combrent qu'en amont
- Constituez le dossier de preuves au fil de l'eau
- Le résumé d'une page que veut réellement un évaluateur
- Ce que ce cours vous laisse

La revue est le test pour lequel vos indicateurs ont été bâtis

- À un moment, quelqu'un d'extérieur — une revue à mi-parcours, une évaluation finale, un conseiller suivi du bailleur — prend votre cadre logique, vos fiches de référence et vos chiffres rapportés, et demande s'ils soutiennent ce que le programme affirme.

Les six critères, et la question que chacun pose à vos données

Critère	La question	Ce qu'il exige de vous
Pertinence	Était-ce la bonne chose à faire ?	Des données d'évaluation des besoins, et des indicateurs mesurant le besoin et non la seule activité
Cohérence	Cela s'articulait-il au reste ?	Des définitions comparables — la leçon sur les normes, encaissée
Efficacité	Les objectifs ont-ils été atteints ?	Référence, cible, et un indicateur d'effet qui ne soit pas un produit
Efficienne	L'usage des ressources était-il raisonnable ?	Portée ou volume avec un dénominateur, et des données de coût jointes
Impact	Quelle différence cela a-t-il faite au total ?	Un contrefactuel, ou l'énoncé honnête que vous n'en avez pas
Durabilité	Les bénéfices dureront-ils ?	Une mesure après passation, que presque personne n'a

- **Quelle était la cible, et d'où venait-elle ?** Les quatre méthodes de la leçon précédente. « Négociée » est une. . .
- **Quelle était la référence, mesurée comment, et quand ?** Même indicateur, même méthode, avant.
- **La valeur rapportée est-elle calculée comme la référence ?** Versionnez la fiche ou vous ne pourrez pas répondre.
- **Qu'est-ce qui pourrait expliquer le changement ?** Les alternatives listées en répondant à la deuxième question de la. . .

Efficacité — là où la fiche de référence se rembourse — En Python

```
evidence = pd.DataFrame({
    "indicator": ["penta3_coverage_percent_monthly"],
    "baseline": [61.4],
    "baseline_period": ["2023 mean"],
    "target": [85.0],
    "target_basis": ["negotiated, assumed full outreach budget"],
    "latest": [72.8],
    "sheet_version": ["2.1"],
    "same_method": [True],
    "confounders": ["reporting completeness rose from 71% to 77% over the period"],
})
```

Efficacité — là où la fiche de référence se rembourse — En R

```
evidence <- tibble::tribble(  
  ~indicator, ~baseline, ~target, ~latest, ~sheet_version, ~same_  
    method,  
  "penta3_coverage_percent_monthly", 61.4, 85.0, 72.8, "2.1",  
    TRUE  
)
```

Impact — dites ce que vous ne pouvez pas affirmer

- **Une évolution avant-après**, étiquetée comme telle, avec les explications alternatives nommées.
- **Une comparaison avec une zone hors programme**, assortie d'un énoncé explicite des raisons de leur comparabilité ou. . .
- **Une cohérence avec la théorie du changement** — les étapes intermédiaires ont bougé dans l'ordre prévu, ce qui est un. . .

L'efficience exige un dénominateur que vous n'avez sans doute pas

- Les questions d'efficience sont d'ordinaire un coût par unité de résultat, et elles échouent sur la jointure plutôt que sur l'arithmétique — les données financières sont par ligne budgétaire et par mois, les données de programme par activité et par formation, et rien ne les relie.

Les quatre lacunes qui ne se combleront qu'en amont

- **Pas de référence sur la même définition.** Se règle en versionnant la fiche dès le départ.
- **Aucune donnée sur les hypothèses.** Se règle en donnant aux deux ou trois hypothèses critiques leurs propres...
- **Aucun indicateur d'effet, seulement des produits.** Se règle à la conception du cadre logique, et la leçon 1 apprend...
- **Aucune mesure après passation.** Se règle en budgétant un passage de suivi, ce que presque aucune proposition ne fait...

Constituez le dossier de preuves au fil de l'eau — Exemple

evidence/	
indicators/	reference sheets, versioned
baseline/	values, method notes, extract date
targets/	values, basis, revision history
series/	every period, every indicator, one row each
dqa/	assessment rounds and follow-ups
assumptions/	stock-outs, access days, vacancy rates
limitations.md	what the data cannot support

Le résumé d'une page que veut réellement un évaluateur — En Python

```
summary = (  
    evidence[["indicator", "baseline", "target", "latest", "same_method"]]  
    .assign(progress=lambda d: (d["latest"] - d["baseline"])  
                               / (d["target"] - d["baseline"]))  
)  
print(summary.round(2))
```

Le résumé d'une page que veut réellement un évaluateur — En R

```
evidence |>
  mutate(progress = (latest - baseline) / (target - baseline)) |>
  select(indicator, baseline, target, latest, progress, same_method)
```

Le résumé d'une page que veut réellement un évaluateur

Une évaluation n'est pas un examen de votre programme. C'est un examen de la question de savoir si vos preuves soutiennent ce que votre programme a affirmé. Les deux se dissocient plus souvent qu'on ne le croit, et la fiche de référence est l'endroit où on les tient ensemble.

Ce que ce cours vous laisse

- Vous savez suivre un indicateur depuis le changement qu'il doit attester jusqu'à l'arithmétique, rédiger une fiche de référence à partir de laquelle un inconnu calcule, défendre un dénominateur, distinguer portée et couverture, adopter une définition normalisée et documenter votre écart, fixer une référence et une cible qui résistent à l'examen, et assembler les preuves qu'une revue demandera.

Lire la leçon complète, avec le code exécutable

[https://data-analysis.cassion.dev/fr/cours/indicator-design-logframe/
indicators-08-the-review](https://data-analysis.cassion.dev/fr/cours/indicator-design-logframe/indicators-08-the-review)